



# Over naar de volgende generatie, maar buiten de familie

Ferry Stemkens neemt binnen vijf jaar stokje over bij boomkwekerij Pieter Heynen

Als je jouw bedrijf wilt verkopen, is de meest logische stap om binnen de familie te zoeken naar een opvolger. Boomkweker Pieter Heynen (59 jaar) in het Limburgse Helden had die keuze niet. Zijn eigen kinderen ambiëren geen carrière in de boomteelt, maar desgevraagd wilde de 27-jarige Ferry Stemkens de kwekerij wel overnemen. Het bedrijf zit nu volop in het overnameproces.

Auteur: Hein van Iersel

Het had niet veel gescheeld of Pieter Heynen had helemaal geen boomkwekerij gehad, maar een fruitbedrijf met daarnaast groenteteelt en een aantal varkens. Zijn ouders hadden oorspronkelijk een gemengd boerenbedrijf. Pas tien jaar nadat Pieter Heynen het bedrijf in 1984 vanwege ziekte van zijn vader had

overgenomen, werden alle nevenactiviteiten afgestoten en concentreerde hij zich enkel en alleen op de boomkwekerij. *Schuldig* daaraan was de periode van vier jaar waarin Heynen gewerkt had bij boomkwekerij Coonen in het nabijgelegen Baarlo.

## Pot-in-pot

Boomkwekerij Pieter Heynen is in veel opzichten een boomkwekerij zoals zovele, maar bijna uniek is het bedrijf met een pot-in-pot containerveld. Een dergelijk systeem heeft natuurlijk grote voordelen. Onder andere als beveiliging tegen het bevriezen van de potkruit in de win-



4 min. leestijd

REGIO  
IN BEELD

ter en voor het koelen van de kluit in de zomer. Verder kunnen de planten niet omwaaien. Maar een pot-in-potsysteem heeft ook belangrijke nadelen. Eén groot nadeel is dat je de planten op een vaste afstand van elkaar staan en je ze dus niet uit elkaar kunt zetten. Verder pin je jezelf vast op een bepaalde potmaat en kun alleen switchen door heel veel te investeren. Heynen heeft voor dit systeem gekozen omdat het betreffende perceel aan de overkant van de weg ligt en daardoor logistiek wat lastiger is dan het huisperceel van drie hectare. Een van de argumenten om indertijd te kiezen voor dit pot-in-potsysteem, was de mogelijkheid om planten veilig te laten overwinteren op het containerveld. Inmiddels is Heynen daarvan afgestapt. De planten worden – toch een oogpunt van veiligheid tegen bevriezen – vóór de winter naar huis gehaald om te overwinteren in een van de foliekassen op het huisperceel.

#### Breed sortiment

Kwekerij Pieter Heynen kweekt een breed sortiment sierheesters in een bijna even breed scala aan potmaten. Dat begint bij 2 en 3 liter en loopt door tot 5, 7,5, 10 en 15 liter. Heynen: 'Ik verwacht dat wij snel afscheid zullen nemen van de kleinere potmaten, of dat we er in ieder geval veel minder van zullen gebruiken. Door

de schaalvergroting die nu gaande is, kunnen de grote jongens dit soort producten tegen een scherpere prijs produceren dan wij. Als klein bedrijf word je als vanzelf naar de grote potmaten geduwd.' Belangrijke pijlers onder het sortiment zijn onder andere *Prunus laurocerasus* en *Prunus lusitanica* en daarnaast twee soorten *Photinia*: 'Red Robin' en 'Carré Rouge'. Dat hoofdsortiment wordt aangevuld met een veel breder sortiment van grassen en sierheesters. Ook hiervoor geldt dat de kwekerij vooral actief is in de grotere potmaten. We gaan zeker geen afscheid nemen van het brede sortiment maar waarschijnlijk in de toekomst wel wat minder soorten.

#### Seizoen

Pieter Heynen: 'Voor de laurierkersen geldt dat wij de beste prijs kunnen maken buiten het kluitenseizoen om. In de winter zijn wij duurder dan planten uit de volle grond. Ook voor openbaar groen zijn wij waarschijnlijk te duur, maar aan het einde van het seizoen komen wij aan de beurt. Onze strategie is dat wij op de markt willen komen op het moment dat andere planten er niet zijn of nog niet zijn.' Dat principe geldt feitelijk ook voor het andere sortiment. Ook daarvoor gebruikt de kwekerij grotere potmaten om zo weinig mogelijk concurrentie te

#### Potentilla fruticosa 'Bella Apple'

*Potentilla fruticosa* 'Bella Apple' is een soort van Van Vliet New Plants van Hachmann Baumschule en is geselecteerd vanwege de compacte groei in combinatie met een rijke bloei. Daarnaast verbleken de bloemen van 'Bella Apple' niet in de zomer. 'Bella Apple' is een gemakkelijk te kweken product, dat vanwege de compacte groeiwijze weinig snoei nodig heeft. *Potentilla fruticosa* 'Bella Apple' is uitermate goed toe te passen als vakbeplanting, maar ook als solitaire plant komt hij goed tot zijn recht.

*Potentilla fruticosa* 'Bella Apple'



## Door de schaalvergroting die nu gaande is, kunnen de grote jongens dit soort producten tegen een scherpere prijs produceren dan wij



Boomkwekerij Pieter Heynen



## ‘Als we echt willen groeien, moet dat op alle fronten tegelijk. De vraag is of dat verstandig is’



Pieter Heynen



Ferry Stemkens

hebben van de kleinere maten. Handelsbedrijven zijn dus de belangrijkste klanten.

### Overdracht

Pieter Heynen: ‘In 2018 dacht ik: ik ben nu 58. Over twee jaar word ik zestig en ik was niet van plan om tot mijn zeventigste door te gaan. Ik heb toen aan de mensen bij mij gevraagd of ze eventueel geïnteresseerd waren in overname. Ferry Stemkens reageerde daarop.’

Ferry Stemkens: ‘Voor mij is het altijd een droom geweest om eigen baas te worden. En vorig jaar hebben we de zaak aan het rollen gebracht nadat we advies hadden ingewonnen bij huisaccountant Abab. Ik ben nu voor een derde deel eigenaar. Pieter en zijn vrouw Maria hebben daarnaast ook ieder een derde part van de aandelen. De bedoeling is dat ik over ongeveer vijf jaar het volledige eigendom van de kwekerij heb overgenomen, maar dat kan ook een jaar eerder of een jaar later zijn. Daarna kunnen we eventueel kijken naar het woonhuis bij het bedrijf; daarvoor geldt nu al dat ik het recht van eerste koop heb.’

Stemkens vervolgt: ‘Ik werk hier nu vierenhalf jaar en ik ga iedere dag met plezier naar mijn werk. Daarnaast zit ik op een plek waar ik dingen mag en kan leren. Toen ik vijftien of zestien jaar oud was, droomde ik van een eigen bedrijf. Ik sprak daar weleens over met een kennis die ook een eigen agrarisch bedrijf was gestart. Hij *waarschuwde* mij dat dit complex zou gaan worden, maar uiteindelijk lijkt het dus allemaal te gaan lukken. Wat deze kennis bedoelde is dat het extra lastig is in deze tijd om een bedrijf over te nemen qua financiering en grond enzo. Daarom is het een mooi scenario is dat ik het bedrijf van Pieter op deze manier kan overnemen en kan doorzetten.’

Pieter Heynen heeft het idee dat overdracht aan een personeelslid makkelijker is dan aan eigen kinderen: ‘Bij een personeelslid is het toch makkelijker om je wat zakelijker op te stellen. Dat is een voordeel.’

### Groeien

Hoe ziet de ondernemer in de dop de toekomst, wat zijn zijn plannen? Ferry Stemkens verwacht niet dat het bedrijf sterk zal gaan groeien in omvang. Wel wil hij verduurzamen en meer efficiency inbouwen. Een concrete wens is het neerzetten van extra foliekassen op het perceel aan de overkant. Maar echt groeien is iets anders. Stemkens: ‘Als we echt willen groeien, moet dat op alle fronten tegelijk. Meer grond, maar ook meer personeel en meer kassen.’ De jonge ondernemer vraagt zich hardop af: ‘Is dat wel verstandig?’



Scan, lees & deel!