



'In het leven draait niet *alles* om geld. Een kweker moet de hand in eigen boezem kunnen steken'

Young grower Stolwijk stapt uit sportwereld om met zijn vader de kar te trekken



5 min. leestijd

Het was niet de eerste keuze van *young grower* Frank Stolwijk om boomkweker te worden. Als sportfanaat zag hij zijn toekomst in de sportwereld. Door omstandigheden koos hij toch voor de boomteelt. Met zijn nuchtere instelling gaat Stolwijk volle bak vooruit: 'Ik heb nergens spijt van.'

Auteur: Santi Raats

Van sporter tot kweker

Sporten was ooit Stolwijks grootste passie, ook al werkte hij naast zijn schooluren in de boomkwekerij van zijn vader. De sportopleiding Cios volgde logischerwijs. Na een poos skileraar te zijn geweest en sportles te hebben gegeven op *summer camps* in de Verenigde Staten, begon de jonge Stolwijk toch te piekeren over zijn toekomst. Als kind wilde hij profvoetballer worden, dat was zijn droom. Maar nadat hij bij hoofdklasser Alphense Boys glorie dagen meemaakte met wedstrijden tegen Feyenoord, Ajax en PSV, stopte hij uit realiteitszin na vier jaar met voetballen op hoog niveau: 'De echte top zou ik net niet halen, dat wist ik.'

En wilde hij eigenlijk wel sportleraar worden? 'Toen ik ver weg van huis zat op *summer camp*, kon ik goed nadenken. Toen ik naar huis ging, had ik de knoop doorgehakt: ik wilde iets concreets voor mezelf opbouwen en was bereid om het bedrijf van mijn vader in de toekomst over te nemen', vertelt Stolwijk.

Stolwijk begon meteen aan de opleiding tot boomteler en ging een jaar werken bij een andere boomkwekerij, Boomkwekerij John Stolwijk (geen familie). Na anderhalf jaar rondde hij de opleiding af en sinds dit jaar zit hij als mede-eigenaar in het bedrijf. 'Ik had misschien een technische basis doordat ik in mijn jeugd meewerkte in mijn vaders bedrijf in mijn vrije uren. Maar vergeleken met andere jongens op de opleiding bleek mijn kennis toch beperkt. Ik heb dan ook veel bijgeleerd op het gebied van een bedrijf runnen en personeel aansturen.'

Oud en nieuw

Stolwijk Plants werd dertig jaar geleden door zijn vader opgericht en is gespecialiseerd in potten-cultuur: *Hydrangea*, *Lavandula*, *Hedera*, *Salex* en *Viburnum*. Er werken twee Poolse medewerkers, een zzp'er en twee medewerkers met een rugzak. Stolwijks moeder werkt op kantoor. In het weekend komt een scholier meehelpen met de dagelijkse bezigheden. De kwekerij beslaat 4 hectare, waarvan 1 hectare volle grond en 3 hectare contai-



Vakblad Boom in Business gaat op zoek naar de meest getalenteerde jonge kwekers, jonge mannen en vrouwen die de toekomst van de sector zeker moeten gaan stellen. Een aantal van die jonge talenten wordt aan u voorgesteld.

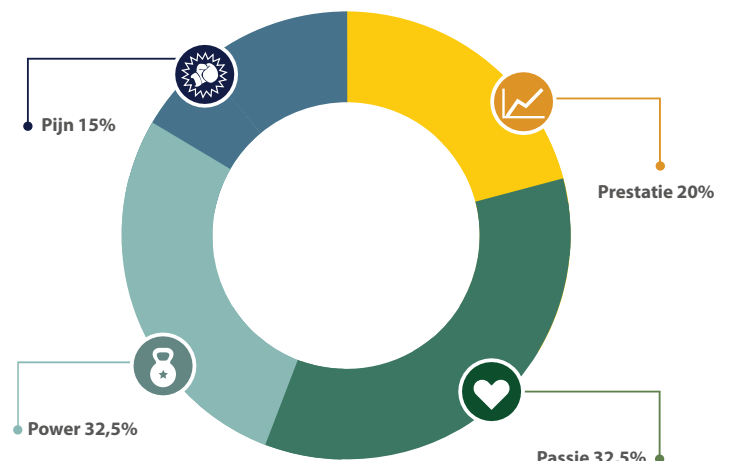
nerveld. 'In de toekomst wil ik toe naar volledig containerveld, omdat ik geloof dat daar een succesvolle toekomst in zit, in jaarrond leveren.' Alles wat Stolwijk doet, overlegt hij met zijn vader. 'Wij kunnen heel goed met elkaar opschieten. Hij is zes jaar mijn voetbaltrainer geweest en we bespreken alles met elkaar. Voor iemand van zijn leeftijd die zijn ziel en zaligheid in het bedrijf heeft gestopt, is het lastig om zaken te zien veranderen, maar hij staat overal voor open. Daar staat tegenover dat ik niet het type ben dat zo nodig een knuppel in het hoenderhok moet gooien. Mijn vader en ik gooien geen oude schoenen weg voordat we geschikte nieuwe hebben gevonden.'

Een van de werkzaamheden die op de schop gaan, is het netwerk, dat zijn vader er altijd bij heeft gedaan. 'Dat ligt mij niet zo; dat ga ik in de toekomst afstoten. Ik ga ook wat schuiven in het assortiment en uitbreiden in de lavendels. Maar de focus komt bij mij te liggen op volume. Ik wil niet duizend van dit, duizend van dat. Sinds ik erbij ben, kregen we ook de kans om te beginnen




NAAM	Frank Stolwijk
GEBOORTEDATUM	18-11-1994
GEBOORTEPLAATS	Reeuwijk-Dorp
BURGERLIJKE STAAT	Vriendin, nog thuiswonend
FUNCTIE	Mede-eigenaar
BEDRIJF	Stolwijk Plants
HOBBY'S	Zelf voetballen en een jeugdteam trainen
WILDE VROEG WORDEN	Profvoetballer

Ambitie kan langs veel wegen vorm krijgen. De ene keer zit het tegen; dan komt doorzettingsvermogen om de hoek kijken. De andere keer krijgt passie alle ruimte, omdat je in een flow zit. Wij vroegen alle kandidaten hun inspanningen af te zetten langs de meetlat van de vier P's: power (slagkracht), pijn (doorzettingsvermogen), passie en prestatie (strategisch inzicht). Dit is de meetlat van Frank Stolwijk.





met *Ilex crenata* 'Dark Green' en om in het Forever & Ever-concept te stappen met onze hortensia's. Wellicht heb ik in de toekomst een extra kas nodig vanwege de sterk wisselende weersomstandigheden door de klimaatverandering, vooral vanwege de strenge vorst, zodat we de planten daartegen kunnen beschermen.
'Wat me opvalt, is alle lof en steun die ik krijg van de vorige generatie en van collega-kwekers. Niet alleen bij mijn vader, ook bij andere bedrijven

kan ik terecht voor hulp of advies. Het wordt me gegund om er wat moois van te maken. Daarnaast hebben we met een clubje jonge kwekers van tussen de 22 en 26 jaar oud uit de regio rond Boskoop en Reeuwijk een app-groep, Green finger Boys. We kijken bij elkaar op de kwekerij, drinken een biertje en wisselen ervaringen uit. Het gaat bijvoorbeeld over teelt of over bespuitingen, met name over zo milieuvriendelijk mogelijk spuiten. Of het gaat over ervaringen met verkoop.'

Inkoop en verkoop

Veel wordt bij Stolwijk Plants zelf vermeerderd. 'Alleen *Viburnum*-onderstammen en lavendel kopen we elders in.'

In de winter wordt het plantgoed klaargemaakt voor het potseizoen. Eind februari begint men in het bedrijf te potten. Momenteel helpt er een scholier mee in het bedrijf, maar Stolwijk wil een heel team van scholieren samenstellen. 'Sinds kort hebben we een website en ook een Facebook-pagina. Ik ga naar beurzen, want ik vind het belangrijk om klanten te zien en om dat contact bij te houden.'

Tegenslag

Stolwijk heeft nog nooit ernstige tegenslagen meegemaakt in het bedrijf. 'Het gaat beter met de economie en dus ook in de boomkwekerij,' zegt hij. 'Ik denk dat ik positief in het leven sta en met tegenslag om kan gaan, alhoewel een mens in het echt vaak anders reageert dan hij vooraf denkt. Maar ik ben nooit chagrijnig.'

Stolwijk heeft nuchter afscheid kunnen nemen van het voetbal op hoog niveau. 'Ik kon stukje bij beetje afscheid nemen, voordat ik de knoop doorhakte om lager te gaan voetballen. Ik heb nooit spijt gehad. Er zijn ook andere leuke dingen in het leven. Verder woon ik nog thuis en heb dus letterlijk geen centje pijn. De stress zal ongetwijfeld toenemen op het moment dat er grote belangen



gaan spelen, zoals een hypotheek of het levensonderhoud van een heel gezin.'

Beetje groei, behoud van kwaliteit

'Op zich moeten we met het bedrijf nu wel wat groeien, omdat ik erbij ben gekomen en een kapitaalje moet opbouwen om het bedrijf later te kunnen kopen', legt Stolwijk uit. 'Maar voordat er een overname plaatsvindt, zijn we weer heel wat jaren verder. Ik moet eerst nog veel leren. En alles wat weggaat, moet kwaliteit hebben. Dat betekent goed plantmateriaal, maar ook een schone en nette kwekerij. Dat vind ik erg belangrijk.'

'Kwaliteit betekent ook dat wij niet alleen onze zakelijke kant laten zien, maar ook onze menselijke kant: wij willen onze medewerkers, klanten en leveranciers als mensen behandelen. In het leven draait niet *alles* om geld. Mochten we ooit klachten krijgen, dan zullen we niets afschuiven, maar de hand in eigen boezem steken. Nazorg en klantcontact nemen in het algemeen steeds verder af. Ik

ben van mening: eerlijkheid en menselijkheid, daar kom je het verste mee.'

'Ik draai nu nog voor het grootste deel op passie, vooral in drukke tijden. Dan gaan we nieuwe planten potten, staat de kwekerij weer vol en zijn in de zomer alle bloemen te zien. Dan ben ik beretrots op wat er allemaal staat.' Stolwijk lacht: 'Daarna hoop ik natuurlijk wel dat alles zo snel mogelijk verkocht wordt en weggaat.'

Stolwijks vader is een brok daadkracht: hij staat al sinds jaar en dag om zes uur op, gaat om zes uur naar huis om te eten en werkt 's avonds door. 'Zo ben ik ook', aldus Stolwijk. 'De kwekerij moet gewoon vol komen te staan.'

Leerpunten

Er is nog veel te leren als het gaat om het aansturen van personeel, vindt Stolwijk. 'Als het voor mij duidelijk is, denk ik vaak dat het ook duidelijk is voor diegene aan wie ik het sta te vertellen. Maar

vooral medewerkers met een rugzakje moeten de uitleg op meerdere manieren horen. Iedereen is anders en heeft een andere benadering nodig. Dat vind ik een uitdaging, maar wel een interessante uitdaging.'

Zakelijk zijn heeft hij redelijk snel onder de knie gekregen. 'In het begin dacht men weleens bij mij een lagere prijs te kunnen krijgen. Nu ben ik standvastiger. Ik merk dat de andere partij daar respect voor heeft en dat de zaken dan ook gewoon doorgaan.'



Be social

Scan of ga naar:

www.boom-in-business.nl/artikel.asp?id=23-7542