



Groeien met beleid en beide voeten in het zand bij Boomkwekerij Jeroen Erven

Jeroen Erven bouwt stap voor stap aan zijn kwekerij in Sint-Oedenrode

Al iets meer dan tien jaar werkt Jeroen Erven gestaag aan de opbouw van zijn kwekerij in Sint-Oedenrode. Wat begon op 3.000 vierkante meter bij huis, groeide in ruim tien jaar uit tot een bedrijf met zo'n 20 hectare teelt en meerdere locaties. Die groei is bewust ingezet, maar verloopt volgens Erven niet sneller dan verantwoord is. 'We willen altijd sneller, maar het moet wel gezond blijven,' is zijn nuchtere kijk.

Auteur: Manon Botterblom

Zijn bedrijf staat midden in ontwikkeling. Nieuwe containervelden, plannen voor een kas en verdere uitbreiding van de vollegrondsteelt liggen klaar. Toch is groeien geen doel op zich. Eerst wil Erven de huidige omvang goed laten draaien. 'Als we straks op het punt zijn waar we willen zijn, dan gaan we eerst optimaliseren. Efficiënter werken, dat is dan de volgende stap.'

Van nul naar twintig hectare

Erven begon zonder familiebedrijf om op terug te vallen. Na zijn studie schreef hij zich direct in bij de Kamer van Koophandel en startte eerst met handel en logistiek. Pas later volgde de eigen teelt. 'We zijn gewoon begonnen en hebben alles zelf opgebouwd. Dat is soms moeilijker, maar je leert er ook veel van.'

Die zelfstandige start betekent ook dat elke stap goed doordacht moet zijn. Investerings komen vaak voordat ze iets opleveren. Dat vraagt om tempo, maar ook om keuzes. 'In de kwekerij duurt het even voordat er geld terugkomt. Dus je moet wel doorpakken, anders ben je zo weer jaren verder.'

Groeien om te kunnen organiseren

De groei van het bedrijf heeft een duidelijk doel: structuur. Erven wil niet dat alles van hem afhankelijk blijft. 'Op een gegeven moment moet je naar een bepaalde omvang toe, zodat je mensen verantwoordelijk kunt maken voor hun eigen deel.' Die omslag is inmiddels zichtbaar. Waar hij eerst alles zelf deed, van planten tot administratie, ligt dat werk nu deels bij



we echt opgezet voor de regio. Daar profiteren wij zelf ook van, maar het helpt iedereen.' Volgens Erven is het belangrijk dat kwekers bij elkaar in de buurt blijven. 'Als je ergens alleen zit met je bedrijf, wordt alles lastiger: transport, toelevering en afzet.'

'Als je ergens alleen zit wordt alles lastiger: transport, toelevering en afzet'

Onderscheid zit in uitvoering

Op de vraag waarin zijn bedrijf zich onderscheidt, blijft Erven nuchter. 'Planten zijn uiteindelijk gewoon planten. Het begint met goede kwaliteit.'

Toch probeert hij zich te onderscheiden met assortiment en werkwijze. Zo specialiseert de kwekerij zich onder meer in potgekweekte hulst met bes in grotere potmaten, een teelt die niet overal voorkomt en technisch uitdagend is. Daarnaast zet hij in op flexibiliteit en betrouwbaarheid. 'Afspraken nakomen, zorgen dat alles klopt. Dat klinkt simpel, maar daar zit het verschil.'

Investeren in water en bodem

Net als veel kwekers merkt Erven de invloed van het veranderende klimaat. Extremen in weer vragen om aanpassingen in de teelt. Waterbeheer speelt daarin een grote rol. Sinds enkele jaren werkt hij met peilgestuurde drainage. Inmiddels is geen perceel meer zonder. 'Het rendeert snel. Zonder die systemen hadden we al veel schade gehad.' De techniek zorgt voor efficiënter watergebruik en meer controle over de groei. Ook in natte winters helpt het systeem om schade te beperken. 'Je ziet gewoon dat het werkt. Het geeft rust in de teelt.'

Minder middelen, maar nog niet zonder

Op het gebied van gewasbescherming kiest Erven bewust voor terughoudend gebruik. Middelen worden alleen ingezet als het nodig is. 'Niemand spuit voor zijn lol,' is zijn mening. Hij ziet dat het gebruik de afgelopen jaren al sterk is afgenomen. Tegelijk erkent hij dat vol-

ledig zonder middelen werken nog lastig is. 'We proberen naar middelvrij te gaan, maar het moet wel beheersbaar blijven.' Volgens Erven ligt de toekomst in slimmer werken, met technieken die het gebruik verder terugdringen. Daarbij speelt ook de maatschappelijke druk een rol, maar de motivatie komt ook van binnenuit. 'Het is een groen product. Dan wil je het ook zo goed mogelijk doen voor de natuur.'

Stap voor stap verder

Voor de komende jaren ligt de focus op afronden en verbeteren. De basis staat, maar het bedrijf is nog niet 'af'. Dat hoeft ook niet. Erven kijkt vooruit in stappen van vijf jaar. Wat daarna komt, ziet hij wel. 'We hebben geen lange termijn plan voor tien of twintig jaar. De markt verandert toch. We zien wel wat er op ons pad komt.'

medewerkers. Dat vraagt ook iets van hemzelf. 'Je moet dingen loslaten. Bestellingen, teelt, personeelsplanning. Dan weet je minder van alles, maar dat hoort erbij.' Tegelijk mist hij soms het werk op de vloer. 'Gewoon een dag meewerken, dat lukt bijna niet meer. Het is vooral organiseren en zorgen dat je de groei bijhoudt.'

Logistiek als sleutel in de regio

In de regio rond Sint-Oedenrode ziet Erven duidelijke voordelen. Niet alleen vanwege de ruimte, maar ook door de concentratie van kwekers. Volgens hem wordt logistiek steeds belangrijker. 'Als je logistiek niet goed zit, nemen klanten je assortiment niet mee.' Daarom richtte hij naast de kwekerij ook een transporttak op. Daarmee kan hij klanten in de regio snel bedienen, soms zelfs twee keer per dag. 'Dat hebben



BE SOCIAL
Scan, lees & deel!