



*Theunis Mulders is directeur Agro bij Van Oers Accountancy & Advies. Hij is betrokken bij de ontwikkeling van Business Centre Treeport met advisering over en bewaking van de financiële kant. 'Aan het begin van de ontwikkeling van zo'n bedrijventerrein hebben we in principe nul euro tot onze beschikking. Maar er moet grond gekocht en bouwrijp gemaakt worden, er moet vooraf al asfaltering plaatsvinden. Ik heb opdracht gekregen om ervoor te zorgen dat dit financieel allemaal gerealiseerd kan worden en in goede banen geleid wordt. Ik ben de financiële waakhond van deze gebiedsontwikkeling.'*

**Het nieuwe Business Centre Treeport (BCT) ligt op de grens van Nederland en België. BCT, dat onder meer als doel heeft cross-overs tot stand te brengen met andere sectoren, is volop in ontwikkeling. De eerste twee fasen zijn nagenoeg uitverkocht en de komende maanden start de bouw van het Excellence & Experience (E&E) Centre, dat veel kan betekenen voor de boomteeltsector in het Zundertse. Wat levert BCT op aan werkgelegenheid, kennis en bijvoorbeeld energie en water? Financiële waakhond Theunis Mulders: 'Het resultaat van de inspanningen van BCT gaat naar de kwekers.'**

Auteur: Heidi Peters

# Business Centre Treeport levert sector vooral kansen op

**'Zonder BCT gaan sterke bedrijven vooruit, maar de sector achteruit'**

'Business Centre Treeport is er voor de boomkwekerijsector', stelt Theunis Mulders, directeur Agro bij Van Oers Accountancy & Advies en voor de financiële paragraaf van de gebiedsontwikkeling lid van het BCT-team. 'De boomkwekerij is een wat conservatieve sector, die graag eerst ziet en dan gelooft. Wij leggen graag uit welke ontwikkelingen er gaande zijn die interessant zijn voor (regionale) boomkwekers. Stel dat in het laboratorium van het nieuwe kenniscentrum onderzocht én ontdekt wordt hoe je de kiemkracht van

boomzaad op orde krijgt. Die resultaten zijn vervolgens voor iedereen toegankelijk en dat kan zomaar betekenen dat je rendement met procenten toeneemt. Een ander voorbeeld is opslag. Deense karren met planten kun je niet opstapelen; daardoor blijft er veel ruimte (in de hoogte) ongebruikt. Daarnaast passen ze niet in stellingen. Daarom hebben wij studenten gevraagd hierover na te denken. Dat heeft geleid tot oplossingen die we verder zullen ontwikkelen. Ook dat is voor iedereen interessant.'

## **Excellence & Experience**

Het laboratorium waarover Mulders over, wordt een onderdeel van het Excellence & Experience Centre dat BCT bouwt. Dit E&E wordt het ontmoetingscentrum waar synergie en cross-overs met andere sectoren tot stand moeten komen. Naast een laboratorium komen er een onderwijsinstelling die verticale leerlijnen aanbiedt en een congresfunctie voor marketing, cursussen en lezingen. De komende maanden gaat hiervoor de schop in de grond. 'Het kenniscentrum is van de sector, zou je kunnen

zeggen, die vervolgens komt met vragen waar- op antwoorden gevonden kunnen worden.'

Mulders vervolgt: 'Wat in Zundert is, verplaatsen we niet naar het BCT-terrein. Als je vooruitdenkt, moet je de keten naar je toe halen. Dit betekent dat we ook bedrijven van buiten de regio moeten binden die iets toevoegen wat we nog niet hebben. Er komt bijvoorbeeld een bedrijf dat goed is in fijnmazige logistiek, en een bedrijf dat ervoor zorgt dat planten gekeurd worden en vervolgens over de hele wereld verspreid. Zowel de Coöperatieve Vereniging Treeport (*zie kader*) als de gemeente Zundert eist dat er alleen bedrijven komen die gelieerd zijn aan de boomteelt of iets toevoegen aan de boomkwekerijsector. Dat groenfilter ligt ook vast in het bestemmingsplan, samen met de wijze van borging. Er is veel belangstelling; de eerste twee fases zijn uitverkocht en er is volop bouwbedrijvigheid op het terrein.'

Mulders: 'Het terrein ligt in Nederland, maar we hebben afspraken gemaakt met de Belgische overheid. We gaan een stukje van het terrein dat aan de Belgische zijde ligt, een oud douanecomplex, mee ontwikkelen. Dat is positief voor beide partijen, want het Belgische gebied is nogal verpauperd en dat wordt nu enorm opgeknapt. Tegelijkertijd zorgt België dat wij onze verkeersafwikkeling op orde krijgen.'

### Energie en water

BCT moet een duurzaam bedrijventerrein worden en de ambities van Treeport liggen hoog. 'Op het terrein wordt uiteindelijk 43 megawatt aan stroom opgewekt middels windmolens en pv-panelen op alle daken, zelfs op de waterretentie. Die combinatie zie je nergens in Nederland in deze vorm. 43 megawatt is veel meer dan BCT nodig heeft; het is de bedoeling om deze stroom op termijn weg te zetten bij onze kwekers in het achterland. We proberen hiermee ook de overheid uit te dagen door te laten zien wat er mogelijk is. Ons openbaar groen moet straks een showcase zijn van wat wij als sector verkopen en kunnen en wat er mogelijk is.'

BCT moet het eigen water bufferen en creëert daarvoor een wateropslag. 'Wij streven ernaar zelfvoorzienend te zijn. De boomteeltregio profiteert van wat er overblijft.'

### Werkgelegenheid

'Dat BCT iets toevoegt aan de sector, is duidelijk', vindt Mulders. 'Er worden gelden gegenereerd die weer worden ingezet voor nieuwe dingen, zoals het toekomstbestendig maken van de sector en innovatie. Niet alle ondernemers kunnen dit op individuele basis, maar ze kunnen dus wel gebruikmaken van het collectief. Verder creëren we werkgelegenheid, want er komen bedrijven bij. De sector heeft op verschillende niveaus behoefte aan menskracht: op de werkvloer en in de aansturing. We proberen het uitvoerende werk in BCT zoveel mogelijk te ondersteunen door mechanisatie en robotisering; daarnaast leiden we mensen op met allerlei specialisaties. We hebben een convenant gesloten met de (agrarische) onderwijsinstellingen op alle niveaus, om vakgerichte opleidingen en projecten te kunnen aanbieden. Op basis van onze data verwachten we een toename van de werkgelegenheid van 15 tot 20 procent dankzij de realisatie van BCT. En belangrijker nog, we werken samen aan het behouden van goed personeel.'

### Meer marge naar de sector

'De boomkwekerijsector in onze regio is al heel goed in produceren en handel drijven, maar met behulp van de bedrijven op BCT kunnen we onderdelen van de keten efficiënter maken. Neem het transport; dit kan verdicht worden door bijvoorbeeld met één volle pallet te rijden in plaats van met twee halve. Doordat we daar-

naast de keten gaan verkorten, halen we meer marge terug naar de sector.'

### Cross-overs

'Er zijn en ontstaan veel cross-overs met andere branches. Om te beginnen met logistiek, transport en expeditie, wat zorgt voor efficiëntie. En ook met de bouw van het kenniscentrum: denk aan de gevelbeplating van snoeiafval. Dan is er de mobiliteit. Zo creëren we aan de Belgische zijde een e-hub, een brandstofstation met alleen duurzame brandstoffen, onder andere een waterstofpunt. Alle voertuigen die straks in de regio bomen en planten ophalen, zullen op waterstof of elektrisch rijden. Een cross-over op het gebied van verpakking is er ook. Veel verpakkingen worden nu weggegooid. We onderzoeken hoe we die duurzamer kunnen maken. Er is bijvoorbeeld een initiatief van een lid dat *bio-based* kunststof boxen aanbiedt als vervanging van houten boxen voor eenmalig gebruik. Dat zijn allemaal ontwikkelingen die wij graag ondersteunen en die we in de markt een push willen geven door ze mee te financieren of te subsidiëren.'

### Schaalvergroting

De vraag van de consument wordt steeds urgenter. Wie iets online bestelt, verwacht dat de volgende dag thuis bezorgd. Door schaalvergroting en de genoemde cross-overs verwacht BCT ook aan die grotere online vraag te kunnen voldoen, met behoud van dezelfde hoge of zelfs een nog hogere kwaliteit.

## 'De leden profiteren van wat BCT realiseert en ontwikkelt'







### Coöperatieve Vereniging Treeport en Business Centre Treeport

In de regio Zundert vormen boomkwekerijen een van de belangrijkste sectoren. Een sector die te maken heeft met vraagstukken op het gebied van onder meer arbeid, klimaat en duurzaamheid. In 2006 richtten een aantal boomkwekers en aanverwante bedrijven de Vereniging Treeport op om in (en door) gezamenlijkheid de sector toekomstbestendig te maken.

De vereniging zette een aantal projecten op over gewasbescherming, waterstand en -beheer, e-commerce en logistiek, waaraan door werkgroepen inhoud en vorm werd gegeven. Uit een analyse door de werkgroep Agrologistiek bleek dat er op het gebied van logistiek volledig individueel wordt gewerkt. Ook bleek dat de marges vooral bij de tussenschakels terecht komen en niet in de regio blijven. Op basis van deze uitkomsten stelde de werkgroep voor om een boomteeltbedrijventerrein op te richten; dat is inmiddels Business Centre Treeport.

De vereniging werd na afsluiting van het Majeure Project in 2014 omgezet in de Coöperatieve Vereniging Treeport. Die vormt met meer dan 150 leden het platform, draagvlak en klankbord van de sector. Tegelijkertijd werd in 2014 de bv-structuur gevestigd voor de gebiedsontwikkeling.

Business Centre Treeport (BCT) is gericht op de boomteelt, ontwikkeling voor en door boomtelers, met als doel cross-overs tot stand te brengen met andere sectoren, op basis van logistiek (minder benodigde transportbewegingen), kennis (scholen en opleiden van arbeidskrachten), innovatie (robotisering en mechanisatie) en seizoensverlenging (onder andere door het aanbieden van koeling).

De coöperatieve vereniging is aandeelhouder van de gebiedsontwikkeling rond BCT. BCT heeft een eigen projectorganisatie die ervoor zorgt dat het bedrijventerrein van de grond komt, het BCT-team.

BCT geeft kavels uit aan bedrijven die iets bijdragen aan de boomteelt; dit is een voorwaarde waar niet aan getornd wordt. Een aantal kernactiviteiten van het bedrijventerrein houdt BCT in eigen beheer:

- het koelhuis,
- de treehub, een logistiek centrum,
- het kenniscentrum.

‘Wij willen graag laten zien wat er allemaal mogelijk is. Het resultaat is nu al dat ook mensen van andere bedrijfsterreinen contact met ons opnemen over onze aanpak. Doordat er geen individuele belangen spelen in de projectorganisatie, kunnen we veel bereiken voor de hele sector.’

### Stoppen is geen optie

Met een uitverkocht gebied en nieuwe bedrijfsgebouwen in diverse stadia van gereedheid komt stoppen met de realisatie van BCT natuurlijk niet ter sprake. Toch rijst de vraag: hoe zou de sector eruitzien zonder Business Centre Treeport? ‘Dan blijft de sector zoals die is. Daarmee bedoel ik versnippering van bedrijven, geen collectiviteit, geen schaalvoordelen. Individuele sterke bedrijven zullen nog sterker worden, maar de sector als geheel gaat erop achteruit. Ook het aantal vervoersbewegingen in de kernen zal toenemen. Niemand kan zelf de investering opbrengen voor bijvoorbeeld de borging van water. Wij laten graag zien hoe we dit doen en hoe we collega-kwekerijen en omliggende gemeenten verder kunnen helpen. Collectiviteit en verder kijken, daar gaat de sector zeker wel bij varen. En uiteindelijk iedereen.’



  
**BE SOCIAL**  
Scan, lees & deel!